

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой  
Экономики и управления организациями



Ю.И. Трещевский

*подпись, расшифровка подписи*

20.04.2021г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.06.02 Управление эффективностью бизнеса**

- 1. Код и наименование направления подготовки:** 38.03.02 Менеджмент
- 2. Профиль подготовки:** Менеджмент организаций
- 3. Квалификация выпускника:** бакалавр
- 4. Форма обучения:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра Экономики и управления организациями
- 6. Составители программы:** Колесникова В.Б., к.э.н., доцент
- 7. Рекомендована:** НМС экономического факультета протокол №4 от 15.04.21 г.
- 8. Учебный год:** 2023/2024 **Семестр:** 6

## 9. Цели и задачи учебной дисциплины

*Целями освоения учебной дисциплины являются:*

- овладение обучающимися теоретическими и методологическими основами управления эффективностью бизнеса;
- обучение обучающихся проведению аналитических расчетов и анализу показателей, характеризующих эффективность бизнеса;
- формирование у обучающихся практических навыков выявления резервов повышения эффективности бизнеса.

*Задачи учебной дисциплины:*

- получить теоретические и прикладные знания в области развития методологии управления эффективностью бизнеса;
- усвоить основные способы, методы и приемы анализа и оценки эффективности бизнеса;
- приобрести навыки поиска, систематизации и обработки информации, в том числе содержащейся в отчетности организации;
- сформировать навыки осуществления анализа деятельности фирмы, объективной оценки ее эффективности и выявления резервов ее повышения;
- привить навыки подготовки аналитических материалов для выбора и принятия организационно-управленческих и экономических решений в области повышения эффективности бизнеса.

Дисциплина реализуется частично в форме практической подготовки (ПП).

## 10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:

часть, формируемая участниками образовательных отношений (вариативная) блока Б1.

## 11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-1	Способен применять формы и методы предварительного, текущего и последующего анализа и контроля экономических процессов	ПК-1.2	Владеет навыками поэтапной реализации контрольно-аналитических мероприятий в соответствии с регламентами экономических субъектов	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- методы поиска, систематизации и обработки информации для расчета и анализа показателей, характеризующих эффективность бизнеса;</li><li>- систему взаимосвязанных аналитических экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса;</li><li>- типовые методики расчета экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса;</li><li>- способы поиска и определения величины резервов повышения эффективности бизнеса</li></ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- находить необходимую информацию, проверять ее достоверность и использовать в аналитических расчетах и анализе показателей, характеризующих эффективность бизнеса;</li><li>- осуществлять расчет экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса;</li><li>- выявлять резервы повышения эффективности бизнеса и обосновывать их величину;</li></ul> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- навыками поиска и обработки информации для проведения анализа эффективности бизнеса;</li><li>- навыками расчета экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса;</li><li>- навыками поиска и принятия организационно-управленческих и экономических решений, на-</li></ul>

				правленных на повышение эффективности бизнеса;
ПК-6	Способен управлять производственной (операционной) деятельностью	ПК-6.3	Использует инструменты финансового планирования деятельности организации и ее структурных подразделений	Знать: - методики расчета экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса, в целях составления экономических разделов планов; Уметь: - осуществлять расчет экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса, в целях составления экономических разделов планов; Владеть: - навыками расчета экономических показателей, характеризующих эффективность деятельности фирмы, в целях составления экономических разделов планов;

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах / час. — 3 / 108.**

**Форма промежуточной аттестации зачет**

**13. Трудоемкость по видам учебной работы**

Вид учебной работы		Трудоемкость	
		Всего	По семестрам 6 семестр
Аудиторные занятия		50	50
в том числе:	лекции	16	16
	практические	34	34
	лабораторные	0	0
Самостоятельная работа		58	58
в том числе: курсовая работа (проект)		0	0
Форма промежуточной аттестации - зачет		0	0
Итого:		108	108

**13.1. Содержание дисциплины \***

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК *
<b>1. Лекции</b>			
1.1	Сущность эффективности бизнеса	История становления и развития понятия «эффективность». Понятие эффективности на макро- и микроуровне. Взаимосвязь эффекта и эффективности, эффективности и результативности. Подходы к определению сущности категории «эффективность»: «результат-цель» и «результаты-расходы». Народнохозяйственная, природная, ожидаемая и фактическая эффективность. Техническая, организационная и экономическая эффективность. Бизнес - эффективность. Социальная эффективность	-
1.2	Организация и информационное обеспечение оценки эффективности бизнеса	Процедура оценки эффективности бизнеса. Виды источников данных, используемых в целях оценки эффективности фирмы. Требования, предъявляемые к информации, используемой при оценке эффективности бизнеса.	-

1.3	Методология оценки эффективности бизнеса	Система взаимосвязанных аналитических показателей оценки эффективности бизнеса. Способы обработки экономической информации в оценке эффективности фирмы. Методика факторного анализа показателей оценки эффективности бизнеса. Сбалансированная система показателей (BSC). Основные проекции BSC. Система KPI. Проблемы, связанные с определением оптимального количества KPI и протяженным во времени характером внедрения. Методика выявления и подсчета резервов повышения эффективности бизнеса.	-
1.4	Оценка экономической эффективности производства и эффективности использования основных средств	Особенности анализа и оценки обобщающих показателей экономической эффективности производства: затрат на рубль выручки, рентабельности производства, окупаемости издержек. Специфика оценки окупаемости инвестиционных проектов. Особенности анализа и оценки обобщающих показателей эффективности использования основных средств: фондоотдачи, фондовооруженности, фондорентабельности.	-
1.5	Оценка эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств	Особенности анализа и оценки обобщающих показателей эффективности использования материальных ресурсов: материалоемкости продукции, удельного веса материальных затрат в себестоимости продукции. Частные показатели эффективности использования материальных ресурсов. Специфика анализа эффективности использования оборотных средств: показателей оборачиваемости и рентабельности оборотных средств. Эффект абсолютного и относительного ускорения оборачиваемости.	-
1.6	Оценка эффективности использования трудовых ресурсов	Система обобщающих и частных показателей эффективности использования трудовых ресурсов. Взаимосвязь среднечасовой выработки и трудоемкости единицы продукции. KPI: достоверность, своевременность и верификация. Ограничения по выбору KPI.	-
1.7	Оценка эффективности использования финансовых ресурсов	Положительные и отрицательные тенденции в имущественном положении фирмы и источниках его формирования. Особенности анализа ликвидности баланса и ликвидности организации. Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости фирмы.	-
1.8	Обобщенные показатели эффективности деятельности бизнеса	Анализ доходов и расходов в оценке эффективности деятельности фирмы. Факторный анализ прибыли от продаж. Система показателей рентабельности. Модели Дюпон. Эффект финансового левериджа.	-
1.9	Управление эффективностью бизнеса	Матрица эффективности: управление экономичностью и результативностью. Концепция 7S McKinsey и ее роль в управлении эффективностью. Сущность концепции управления эффективностью бизнеса и причины ее появления. BPM (Business Performance Management) (CPM, EPM) – система управления эффективностью бизнеса через совокупность технологий. Инструменты BPM. Информационная поддержка BPM-системы. Технология управления по целям («management by objective»). Роль бюджетирования в управлении эффективностью.	-
<b>2. Практические занятия</b>			
2.1	Сущность эффективности бизнеса	Факторы, влияющие на различные виды эффективности фирмы. Актуальные кейсы.	-

2.2	Организация и информационное обеспечение оценки эффективности бизнеса	Статистическая и бухгалтерская отчетность, как основные источники информации оценки эффективности фирмы. Подготовка и аналитическая обработка исходных данных в целях оценки эффективности фирмы. Расчетно-аналитическая работа.	-
2.3	Методология оценки эффективности бизнеса	Методы анализа данных в оценке эффективности фирмы: трендовый, структурный, сравнительный, факторный. Критерии оценки эффективности фирмы. Сбалансированная система показателей (BSC). Классификация KPI по направлениям деятельности (проекциям). Расчетно-аналитическая работа.	-
2.4	Оценка экономической эффективности производства и эффективности использования основных средств	Оценка эффективности производства и использования основных средств традиционными способами обработки экономической информации. Факторный анализ фондоотдачи. Резервы увеличения выпуска продукции, фондоотдачи и фондорентабельности. Расчетно-аналитическая работа.	-
2.5	Оценка эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств	Оценка эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств традиционными способами обработки экономической информации. Факторный анализ прибыли на рубль материальных затрат. Резервы увеличения эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств. Расчетно-аналитическая работа.	-
2.6	Оценка эффективности использования трудовых ресурсов	Факторный анализ среднегодовой выработки работающих. Факторный анализ трудоемкости продукции. Оценка факторов и резервов увеличения эффективности использования трудовых ресурсов. Использование системы KPI в целях повышения эффективности использования персонала фирмы. Расчетно-аналитическая работа.	-
2.7	Оценка эффективности использования финансовых ресурсов	Горизонтальный и вертикальный анализ имущественного положения фирмы и источников его формирования. Анализ ликвидности баланса с использованием абсолютных показателей. Коэффициентный метод оценки платежеспособности фирмы. Определение типа финансового положения фирмы. Коэффициентный метод оценки финансовой устойчивости фирмы. Расчетно-аналитическая работа.	-
2.8	Обобщенные показатели эффективности деятельности бизнеса	Структурный анализ прибыли фирмы. Оценка динамики показателей рентабельности методом горизонтального анализа. Факторный анализ рентабельности капитала с использованием моделей Дюпон. Практика применения эффекта финансового рычага. Финансовое моделирование на основе показателя ROI. Методика сбалансированного бюджета, решение дилеммы: рентабельность или ликвидность. Практико-ориентированная работа.	-
2.9	Управление эффективностью бизнеса	Особенности цикла управления в BPM-системе. Рынок информационных BPM-систем. Управление компанией на основе BSC. Ключевые показатели деятельности организации. Основные проекции BSC. Организация управления и контроля на основе сбалансированной системы показателей. Актуальные кейсы.	-

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Всего
1	Сущность эффективности бизнеса	1	2	-	7	10

2	Организация и информационное обеспечение оценки эффективности бизнеса	1	4	-	6	11
3	Методология оценки эффективности бизнеса	2	4	-	7	13
4	Оценка экономической эффективности производства и эффективности использования основных средств	2	4	-	6	12
5	Оценка эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств	2	4	-	6	12
6	Оценка эффективности использования трудовых ресурсов	2	4	-	6	12
7	Оценка эффективности использования финансовых ресурсов	2	4	-	7	13
8	Обобщенные показатели эффективности деятельности бизнеса	2	4	-	6	12
9	Управление эффективностью бизнеса	2	4	-	7	13
	Итого:	16	34	-	58	108

#### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе. Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета, анализа и оценки экономических показателей, характеризующих эффективность бизнеса, а также разработки и экономического обоснования мероприятий по управлению эффективностью бизнеса, умением их применять на практике. Занятия проводятся путем решения актуальных кейсов и конкретных задач в аудитории. Большое значение по закреплению и совершенствованию знаний имеет самостоятельная работа обучающихся, которая включает работу с литературой, указанной в пункте 15, самостоятельный поиск дополнительной информации по темам дисциплины, подготовку расчетно-аналитических работ по указанным темам, опрос по основным темам.

#### 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1	Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности : учебное пособие / Е. В. Смирнова, В. М. Воронина, О. В. Федорищева, И. Ю. Цыганова ; Оренбургский государственный университет. – Оренбург : Оренбургский государственный университет, 2017. – 166 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=481722">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=481722</a> .
2	Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 247 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=621654">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=621654</a> .

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3	Акулов, А. О. Системы сбалансированных показателей : учебное пособие / А. О. Акулов ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2014. – 142 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=278243">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=278243</a> .

4	Система KPI : учебник : сост. А. И. Коломиец. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 64 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=682314">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=682314</a> .
5	Ермишина, А. В. Экономика фирмы : учебник / А. В. Ермишина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2018. – 357 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=561014">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=561014</a> .

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)\*:

№ п/п	Ресурс
6	Образовательный портал «Электронный университет ВГУ». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/">https://edu.vsu.ru/</a>
7	Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека online". - ( <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a> )

## 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Мишурова, И. В. Бизнес-анализ: теория и практика : учебно-методическое пособие : [16+] / И. В. Мишурова, Т. Ю. Синюк ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. – 240 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=616892">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=616892</a> .
2	Митрофанова, И. А. Направления совершенствования учета и анализа эффективности использования основных средств предприятия / И. А. Митрофанова, А. Б. Тлисов, А. Б. Тлисова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 136 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=485246">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=485246</a> .

**17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):** при реализации дисциплины проводятся обзорные лекции, проблемные семинарские занятия, выполняются индивидуальные аналитические задания, проверка которых может осуществляться с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ).

**18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:** учебная аудитория, типовое оборудование учебной аудитории

## 19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1	Сущность эффективности бизнеса	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
2	Организация и информационное обеспечение оценки эффективности бизнеса	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
3	Методология оценки эффективности бизнеса	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
4	Оценка экономической эффективности производства и эффективности использования основных средств	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
5	Оценка эффективности использования материальных ресурсов и оборотных средств	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
6	Оценка эффективности использования трудовых ресурсов	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
7	Оценка эффективности использования финансовых ресурсов	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
8	Обобщенные показатели эффективности деятельности бизнеса	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Практико – ориентированное задание
9	Управление эффективностью бизнеса	ПК-1, ПК-6	ПК-1.2, ПК-6.3	Контрольная работа
Промежуточная аттестация форма контроля – зачет				Перечень вопросов Практическое задание

## 20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

### 20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

#### Практико-ориентированное задание

Задание 1. На основе индивидуальных исходных данных, выданных преподавателем, осуществить расчет системы показателей, характеризующих эффективность использования: основных средств и производства; материальных ресурсов и оборотных средств; трудовых ресурсов; финансовых ресурсов.

Результаты расчета представить в форме таблицы. Проанализировать динамику показателей.

Таблица — Система показателей, характеризующих эффективность бизнеса

Показатели	Базисный год	Отчетный год	Отклонение
<i>Обобщающие показатели экономической эффективности производства</i>			
Затраты на 1 рубль выручки			
Рентабельность производства, %			
Окупаемость издержек			
<i>Показатели эффективности использования основных средств</i>			
Фондоотдача			
Фондоемкость			
Фондовооруженность, тыс. руб. / чел.			
Фондорентабельность, %			
<i>Показатели эффективности использования материальных ресурсов</i>			
Материалоотдача			
Материалоемкость			
<i>Показатели эффективности использования оборотных средств</i>			
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, об.			
Продолжительность одного оборота оборотных средств, дн.			
Коэффициент закрепления (загрузки) оборотных активов			
Рентабельность оборотных средств, %			
<i>Показатели оценки эффективности использования трудовых ресурсов</i>			
Среднегодовая выработка, тыс. руб.:			
- одного работающего			
- одного рабочего			
Удельная трудоемкость на 1 тыс. руб., ч.			
Прибыль от продаж, тыс. руб.:			
- на одного работающего			
- на одного рабочего			
Соотношение темпов роста производительности труда и заработной платы			
<i>Показатели ликвидности и платежеспособности организации</i>			
Величина чистого оборотного капитала, тыс.руб.			
Общий показатель платежеспособности			
Коэффициент абсолютной ликвидности			
Коэффициент промежуточной ликвидности			
Коэффициент текущей ликвидности			



Коэффициент маневренности функционирующего капитала			
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами			
<i>Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость</i>			
Коэффициент концентрации собственного капитала (автономии).			
Коэффициент маневренности собственного капитала			
Коэффициент структуры покрытия долгосрочных вложений			
Коэффициент финансовой независимости капитализированных источников			
Коэффициент структуры привлеченных средств			
Коэффициент структуры заемных средств			
Коэффициент финансового риска			
<i>Показатели рентабельности</i>			
Рентабельность продаж, %			
Рентабельность продукции, %			
Рентабельность деятельности, %			
Рентабельность совокупных активов, %			
Рентабельность собственного капитала, %			
Рентабельность заемного капитала, %			

Задание 2. Сделать обоснованные выводы об уровне эффективности бизнеса.

Задание 3. Определить направления повышения эффективности бизнеса.

Критерии оценки:

Отлично — на высоком уровне осуществляет поиск и обработку экономической информации, рассчитывает экономические показатели, характеризующие эффективность бизнеса, грамотно интерпретирует полученные результаты, предлагает обоснованные организационно – управленческие решения.

Хорошо – на достаточном уровне осуществляет поиск и обработку экономической информации, рассчитывает экономические показатели, характеризующие эффективность бизнеса, поверхностно интерпретирует полученные результаты, предлагает организационно – управленческие решения.

Удовлетворительно – на низком уровне осуществляет поиск и обработку экономической информации, недостаточно точно рассчитывает экономические показатели, характеризующие эффективность бизнеса, неграмотно интерпретирует полученные результаты, предлагает необоснованные организационно – управленческие решения.

Неудовлетворительно – не осуществляет поиск и обработку экономической информации, с ошибками рассчитывает экономические показатели, характеризующие эффективность бизнеса, не интерпретирует полученные результаты, не предлагает организационно – управленческие решения.

## 20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

– *тестовые задания*

– *задачи*

### 20.2.1 Описание технологии проведения

#### 20.2.1.1 Примеры тестовых заданий:

ЗАДАНИЕ 1. Методы сбора данных, необходимых для расчета социально – экономических показателей, характеризующих эффективность деятельности хозяйствующих субъектов, подразделяются на:

- количественные и качественные
- первичные и вторичные
- прямые и косвенные
- открытые и закрытые

Ответ: количественные и качественные

ЗАДАНИЕ 2. К источникам информации исходных данных, необходимых для расчета социально – экономических показателей, характеризующих эффективность деятельности хозяйствующих субъектов, относятся:

- документы бухгалтерского, статистического и оперативного учета
- техническая и технологическая документация
- приказы, распоряжения
- нормативные материалы

Ответ: документы бухгалтерского, статистического и оперативного учета

ЗАДАНИЕ 3. К источникам информации исходных данных, необходимых для расчета показателя рентабельности продаж, относится:

- отчет о финансовых результатах
- бухгалтерский баланс
- отчет об изменениях капитала
- бизнес - план

Ответ: отчет о финансовых результатах

ЗАДАНИЕ 4. Исходными данными для расчета показателя фондовооруженности, характеризующего эффективность использования основных средств хозяйствующего субъекта, являются:

- среднесписочная численность работников
- валовая прибыль
- среднегодовая стоимость сырья и материалов
- выручка

Ответ: среднесписочная численность работников

ЗАДАНИЕ 5. Исходными данными для расчета коэффициента оборачиваемости, характеризующего эффективность использования оборотных активов хозяйствующего субъекта, является:

- выручка
- среднегодовая стоимость внеоборотных активов
- чистая прибыль
- среднегодовая стоимость кредиторской задолженности

Ответ: выручка

ЗАДАНИЕ 6. Исходными данными для расчета коэффициента финансового риска, характеризующего эффективность использования финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта, является:

- стоимость собственного капитала
- выручка
- чистая прибыль
- стоимость внеоборотных активов

Ответ: стоимость собственного капитала

ЗАДАНИЕ 7. Показатель «производительность труда», характеризующий эффективность использования трудовых ресурсов организации, рассчитывается:

- делением объема выпуска продукции на среднесписочную численность работников
- умножением объема выпуска продукции на среднесписочную численность работников
- делением среднесписочной численности работников на объем выпуска продукции
- делением стоимости основных средств на среднесписочную численность работников

Ответ: делением объема выпуска продукции на среднесписочную численность работников

ЗАДАНИЕ 8. Показатель «фондорентабельность», характеризующий эффективность использования основных средств организации, рассчитывается:

- делением чистой прибыли на среднегодовую стоимость основных средств
- умножением чистой прибыли на среднегодовую стоимость основных средств
- делением объема выпуска продукции на стоимость основных средств
- умножением стоимости основных средств на объем выпуска продукции

Ответ: делением чистой прибыли на среднегодовую стоимость основных средств

ЗАДАНИЕ 9. Показатель «рентабельность оборотных активов», характеризующий эффективность использования оборотных средств организации, рассчитывается:

- делением чистой прибыли на среднегодовую стоимость оборотных активов
- умножением стоимости оборотных активов на объем выпуска продукции
- умножением чистой прибыли на среднегодовую стоимость оборотных активов
- делением объема выпуска продукции на стоимость оборотных активов

Ответ: делением чистой прибыли на среднегодовую стоимость оборотных активов

ЗАДАНИЕ 10. Показатель «рентабельность капитала», характеризующий эффективность использования финансовых ресурсов организации, рассчитывается:

- делением чистой прибыли на среднегодовую стоимость капитала
- умножением среднегодовой стоимости капитала на объем выпуска продукции
- умножением чистой прибыли на среднегодовую стоимость капитала

- делением объема выпуска продукции на среднегодовую стоимость капитала

Ответ: делением чистой прибыли на среднегодовую стоимость капитала

ЗАДАНИЕ 11. Выручка от продаж в отчетном году составила 1000 тыс. руб. Объем оборотных средств 200 тыс.руб. Прогнозируется увеличение выручки от продаж на 20% при неизменном объеме оборотных активов. Планируемое изменение эффективности использования оборотных средств:

- ускорение оборачиваемости на один оборот
- замедление оборачиваемости на один оборот
- оборачиваемость останется без изменений
- нет правильного ответа

Ответ: ускорение оборачиваемости на один оборот

ЗАДАНИЕ 12. Коэффициент текущей ликвидности на начало года составлял 1,53 пунктов. На конец года прогнозируется его увеличение до 2,05 пунктов. Спрогнозируйте возможность восстановления платежеспособности хозяйствующего субъекта на основе расчета коэффициента восстановления платежеспособности по формуле:

$$K = \frac{K_{тл_к} + 0,5 \times (K_{тл_к} - K_{тл_н})}{2}$$

- 1,155; восстановление платежеспособности возможно
- 1,285; восстановление платежеспособности возможно
- 1,155; восстановление платежеспособности невозможно
- 1,285; восстановление платежеспособности невозможно

Ответ: 1,155; восстановление платежеспособности возможно

ЗАДАНИЕ 13. Если темпы роста выручки меньше темпов роста активов, это свидетельствует о:

- снижении отдачи активов
- повышении отдачи активов
- снижении платежеспособности
- повышении платежеспособности

Ответ: снижению отдачи активов

ЗАДАНИЕ 14. Компания обладает активами в размере 15000 тыс.руб., рентабельность активов — 20%. Чтобы в плановом периоде обеспечить рентабельность продаж 10%, объем продаж должен быть равен:

- 30000 тыс.руб.
- 3000 тыс.руб.
- 300 тыс.руб.
- 30 тыс.руб.

Ответ: 30000 тыс.руб.

ЗАДАНИЕ 15. Внеоборотные активы компании равны 11000 тыс. руб., оборотные активы – 9000 тыс. руб., капитал и резервы – 9500 тыс.руб., краткосрочные обязательства – 10500 тыс. руб. Для достижения нормативного значения коэффициента текущей ликвидности необходимо:

- увеличить оборотные активы до 17000 тыс.руб.
- увеличить внеоборотные активы до 16500 тыс.руб.
- увеличить капитал и резервы до 11500 тыс.руб.
- уменьшить краткосрочные обязательства до 9500 тыс.руб.

Ответ: увеличить оборотные активы до 17000 тыс.руб.

### 20.2.1.2 Примеры расчетных задач:

ЗАДАНИЕ 1. В базовом периоде выручка составила 1500 тыс.руб. Фондоотдача в отчетном периоде выросла до 15 руб. / руб. Каким должно быть изменение объема выручки в отчетном периоде, при неизменном объеме основных средств в исследуемом периоде, равном 150 тыс.руб.?

Ответ: +750 тыс. руб.

ЗАДАНИЕ 2. На начало исследуемого периода прибыль от продаж составила 500 тыс.руб., а выручка 10000 тыс.руб. К концу исследуемого периода выручка выросла на 20%. На сколько должна вырасти прибыль от продаж, чтобы рентабельность продаж составила 7%?

Ответ: +340 тыс.руб.

ЗАДАНИЕ 3. Себестоимость продаж составила 20000 тыс.руб. Рентабельность продукции – 7%. Определить объем прибыли от продаж.

Ответ: 1400 тыс. руб.

ЗАДАНИЕ 4. Фондовооруженность персонала в исследуемом периоде выросла с 200 тыс.руб. / чел. до 240 тыс.руб. / чел. Определить изменение объема основных средств, если численность персонала сократилась с 400 чел. до 380 чел.

Ответ: 11200 тыс.руб.

ЗАДАНИЕ 5. Объем оборотных активов в исследуемом периоде составил 9000 тыс.руб., а краткосрочных обязательств – 6000 тыс.руб. Как должен измениться объем оборотных активов, чтобы коэффициент текущей ликвидности достиг нормативного значения, равного 2?

Ответ: +3000 тыс.руб.

ЗАДАНИЕ 6. Производительность труда персонала в исследуемом периоде выросла с 90 тыс.руб. / чел. до 120 тыс.руб. / чел. Определить изменение объема выручки, если численность персонала сократилась с 45 чел. до 40 чел.

Ответ: +750 тыс.руб.

ЗАДАНИЕ 7. Объем запасов – 680 тыс.руб. Объем дебиторской задолженности – 520 тыс.руб. Объем краткосрочных финансовых вложений – 120 тыс.руб. Объем денежных средств – 50 тыс.руб. Выручка – 5480 тыс. руб. Определить коэффициент оборачиваемости, характеризующий эффективность использования оборотных средств организации.

Ответ: 4 оборота

ЗАДАНИЕ 8. Выручка в отчетном периоде составляет 5200 тыс. руб. Стоимость основных производственных фондов на начало периода составляла 2500 тыс. руб., а к концу года повысилась на 8%. Определить фондоотдачу, характеризующую эффективность использования основных средств организации.

Ответ: 2 руб./руб.

ЗАДАНИЕ 9. В анализируемом периоде выпущено 1086800 штук изделий, стоимостью 5,0 рублей каждое. Среднесписочная численность рабочих - 110 человек. Определить производительность труда рабочих.

Ответ: 49,4 тыс.руб. / чел.

ЗАДАНИЕ 10. Выручка составила 5000 тыс. руб., себестоимость продаж – 4000 тыс.руб. Величины валовой прибыли и прибыли от продаж совпадают. Определить рентабельность продукции.

Ответ: 25 процентов.

ЗАДАНИЕ 11. В целях оценки платежеспособности организации определите коэффициент обеспеченности текущей деятельности собственными оборотными средствами, если валюта баланса равна 9800 тыс.руб., итог раздела «Оборотные активы» – 5600 тыс. руб., итог раздела «Капитал и резервы» — 5320 тыс. руб., долгосрочные обязательства отсутствуют.

Ответ: 0,2 пункта

ЗАДАНИЕ 12. В целях оценки финансовой устойчивости организации определите коэффициент финансирования, если итог раздела «Внеоборотные активы» – 5400 тыс. руб., итог раздела «Оборотные активы» – 6600 тыс. руб., итог раздела «Капитал и резервы» — 8000 тыс. руб.

Ответ: 2 пункта

ЗАДАНИЕ 13. Фактический выпуск продукции составляет 8000 шт. Определить резервы увеличения объема производства за счет недопущения перерасхода ресурсов по сравнению с нормами, если фактические удельные затраты ресурсов на единицу продукции составляют 820 руб., а возможные вследствие внедрения достижений передового опыта – 800 руб.

Ответ: 200 штук.

ЗАДАНИЕ 14. В отчетном периоде чистая прибыль составила 150 тыс.руб., объем оборотных активов – 1000 тыс.руб. Каким должен быть объем чистой прибыли при неизменной сумме оборотных активов, чтобы в плановом периоде увеличить рентабельность оборотных активов на 2%?

Ответ: 170 тыс.руб.

ЗАДАНИЕ 15. Организация имеет оборотные активы в размере 300 тыс.руб. с эффективностью их использования 10%. Каким должен быть объем выручки, чтобы рентабельность продаж достигла 1,5%?

Ответ: 2000 тыс.руб.

### **20.2.2 Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания**

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется в форме зачета.

Зачет может быть выставлен по результатам текущей аттестации обучающегося.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя 8 тестовых заданий и 4 расчетные задачи.

Задания разделов 4,5,6,7,8 рекомендуются к использованию при проведении диагностических работ с целью оценки остаточных знаний по результатам освоения данной дисциплины.

Итоговая оценка обучающегося по дисциплине формируется исходя из результатов решения тестовых заданий и расчетных задач (практических заданий, мини-кейсов и пр.) по следую шкале:

Количество правильно выполненных заданий (в %)	Оценка
100–90	отлично (5 баллов)
89– 80	хорошо (4 балла)
79– 70	удовлетворительно (3 балла)
69-...	неудовлетворительно (2 балла)

Для оценивания результатов обучения на зачете используется – зачтено, не зачтено.

- зачтено – количество правильно выполненных заданий  $\geq 70\%$
- не зачтено – количество правильно выполненных заданий  $< 70\%$

Соотношение показателей, критериев и шкалы оценивания результатов обучения:

Критерии оценивания компетенций	Шкала оценок
Демонстрирует уверенный уровень знаний теоретико - методологических основ оценки эффективности бизнеса, применяет их для решения практических задач, умеет рассчитывать экономические показатели, интерпретирует полученные результаты и находит эффективные организационно-управленческие решения. Количество правильно выполненных заданий $\geq 70\%$	Зачтено
Демонстрирует отсутствие знаний теоретико - методологических основ оценки эффективности бизнеса, неспособность их применения для решения практических задач, отсутствие навыков правильных расчетов экономических показателей, интерпретации полученных результатов и нахождения эффективных организационно-управленческих решений Количество правильно выполненных заданий $< 70\%$	Не зачтено